

2004年(平成16年)9月8日(水曜日)

仕事人



早大商学部を卒業した
宇都宮氏は一九七八
年、山一証券に入社す
る。

証券会社を選んだのは、
三年もトップ営業マンとし
て鳴らせば、金融の知識は
あらかじ身に付くと考えた
からだ。営業が厳しいのは
知っていたが、覚悟はでき
ていた。その後は自力で何
か事業を始めたいという漠
とした思いもあった。

当時は一度の石油ショッ
クの間の時期で就職戦線は
超氷河期。同級生の中には
せつせと優を取って都市銀
行を目指す者も多かった。
だが早稲田では学費値上げ
反対闘争でろくな試験もな
い。それで優をもらつて何
になるのかと思った。しか
も四年生だった七七年は企
業倒産が相次ぎ、十月には
安宅産業が伊藤忠商事と合
併した。巨大組織も安泰で

創徳企業情報社長 宇都宮 徳治氏

はないと感じていた。

大企業への幻想はなかつ

行くと、副社長、副会長を

社内でも話題になつた。

たが、ソニーやホンダなど
戦後生まれながら世界に雄
飛した企業の成長神話には
強い関心があった。ダイナ
ミックに変わっていく会社
の経営にプロとして関与で
きる職業に就きたい。しか
も時代は直接金融に向かい
そうだ。そう考えると証券
会社がうつてつけだつた。

藤益次郎さんが出てきて、
いきなり「君、成績が悪い
ね」と聞く。確かに成績は
優三つに良八つ、残りはす
べて可だった。

同期で入社したのは百五
十七人だつた。卒業前の三
月中旬から千葉県船橋市の
研修センターに缶詰めにな
り、株式とは、債券とはな
んぞやと講義を受けた。

野村と山一は雰囲気がま
で違う。野村では面接を
待ち間、大講堂でみんな夕
バコをすばすば吸い、猛者
ぞろい。山一では灰皿はあ
っても誰も吸わず温厚な感

じだった。私は肌合いだけ
で山一に決めた。

私は野村証券からも
内定をもらつていた。野村
の本社に面接試験を受けに
きた。後に副社長になる伊
藤益次郎さんが出てきて、
いきなり「君、成績が悪い
ね」と聞く。確かに成績は
優三つに良八つ、残りはす
べて可だった。

同期で入社したのは百五
十七人だつた。卒業前の三
月中旬から千葉県船橋市の
研修センターに缶詰めにな
り、株式とは、債券とはな
んぞやと講義を受けた。

金融知識求め山一へ

私は札幌へ

の配属を希望

していた。

とつさに優良司の
数を上から順に並べ
ると富士山のような
末広がりになると思
いつき、「私は山一
に適任です。なぜな
らば成績は山一のバ
ッジと同じ富士山
型。底堅い」と答え

た。すると、内定が出た。この返答は後に
「山一の求める人材」を取り上げた週
刊誌の記事になり、



札幌はいろいろ遊べそうのが
魅力だった（右が宇都宮氏）